

# PROGRAMMA PMINNOVA

[WWW.PMINNOVA.EU](http://WWW.PMINNOVA.EU)



**POLITECNICO  
DI TORINO**  
Dipartimento  
di Ingegneria Gestionale  
e della Produzione



Promuovere Innovazione e Sviluppo nelle PMI

www.pminnova.eu

## PMInnova - Promuovere Innovazione e Sviluppo nelle PMI

- **Programma di Consulenza, Ricerca e Formazione per PMI** → creato nell'ambito della **Convenzione** tra Gruppo Banca di Asti - Cassa di Risparmio di Asti e BIVER Banca - e Politecnico di Torino - Dipartimento di Ingegneria Gestionale e della Produzione (DIGEP)
- Le attività che vengono sviluppate in favore delle aziende-clienti di **Banca di Asti** e di **BIVER Banca**, sono le seguenti:

### A) Informazioni sui bandi di progetto nazionali e europei

### B) Innovazione delle PMI

- b.1. Consulenza per soddisfare le esigenze di innovazione o di formazione delle PMI**, con supporto alla formulazione e allo sviluppo di un progetto specifico (ad esempio nell'ambito del piano "Industria 4.0");
- b.2. Consulenza per sostenere la PMI nella sua partecipazione a un consorzio** legato a un **progetto europeo** o ad un **programma di finanziamento nazionale o regionale**, al fine di definire, insieme alla PMI stessa, il contributo che può fornire al consorzio di progetto, le attività da svolgere, ed i costi per i quali richiedere finanziamenti.

- C) Valutazione dello stato tecnologico-manageriale-finanziario di una PMI**, che verrà elaborata sulla base di dati dettagliati della PMI richiedente, dal Politecnico di Torino e dalle due banche. Questa valutazione include una o più visite alla PMI per un'analisi approfondita dei principali punti di forza e di debolezza.

## A. Informazioni su bandi di progetti nazionali ed europei

- L'imprenditore di una azienda-cliente, interessato alle attività offerte dal Programma PMInnova, stipula un **abbonamento** con Cassa di Risparmio di Asti o BIVER Banca.
- Dopo aver stipulato l'abbonamento la sua azienda riceverà **via mail** un **bollettino periodico di informazioni** sui **bandi aperti** nei programmi **europei, nazionali** o **regionali**. In base alle **sue caratteristiche** e alle sue richieste, ogni azienda abbonata riceverà informazioni su:
  - Titolo, obiettivi e **codice identificativo** del bando;
  - Ente che emette il bando;
  - data di scadenza del bando;
  - soggetti che possono partecipare con una proposta (es. Micro Imprese, PMI, ecc.);
  - tipo di spese finanziabili e finanziamento ottenibile (es. contributo a fondo perduto oppure al 50% dei fondi richiesti).

### Quali vantaggi rispetto a altre newsletter?

- PMInnova offre informazioni approfondite, fornite da **esperti** (**docenti del Politecnico e membri del Consiglio Scientifico di PMInnova, ovvero docenti universitari di vari Paesi europei**) che hanno già letto i bandi e le guide di consultazione e che, in passato, **hanno già partecipato a bandi europei e nazionali**.
- Ogni impresa abbonata potrà successivamente richiedere di usufruire dei **servizi offerti dal Programma PMInnova**.

## B. Innovazione delle PMI

### b. Innovazione delle PMI.

Le PMI abbonate possono fare richiesta al loro gestore o alla loro filiale per accedere al servizio b.1.

#### **b.1. Consulenza per soddisfare le esigenze di innovazione o di formazione della PMI:**

- innovare gli impianti, in modo da soddisfare i requisiti di risparmio energetico, riduzione dei consumi, possibile utilizzo di fonti energetiche rinnovabili; usufruendo anche delle opportunità offerte dal piano “**Industria 4.0**”;
- applicare agli impianti le nuove tecnologie di automazione e i nuovi sistemi di gestione ordini e informazioni, tramite software e reti di comunicazione, efficienti anche nelle piccole imprese di produzione e / o di servizio;
- applicare all’organizzazione del processo produttivo e delle risorse umane i nuovi metodi di “lean production” (organizzazione snella), per consentire un controllo in tempo reale della qualità, dei costi e dei rifiuti;
- rivedere la propria gestione dati in modo da soddisfare le esigenze di sicurezza industriale (“cyber security”), anche tramite nuove soluzioni di **Information Technology**;
- rendere più efficienti le modalità di **Comunicazione e Promozione del proprio “brand”** in un mercato sempre più competitivo, in cui cresce l’importanza dell’e-commerce → queste attività prevedono la collaborazione con l’**Incubatore di start-up del Politecnico di Torino**.

## **b.1. Consulenza per soddisfare le esigenze di innovazione o di formazione della PMI**

Il supporto a tali attività viene fornito dal Programma PMInnova tramite:

- **l'analisi delle opportunità di finanziamento** offerte da Enti Finanziari, da Agenzie di investimento, da Agenzie per lo sviluppo ecc., eseguita dalla Segreteria Organizzativa;
- uno **studio di fattibilità dell'innovazione** che l'azienda intenda apportare, insieme con una stima dei costi richiesti, svolto dal Politecnico di Torino;
- infine, previa valutazione dei risultati dello studio di fattibilità da parte della PMI e la definizione di un apposito accordo con il Politecnico, la partecipazione del Politecnico allo sviluppo del progetto ed alla sua implementazione;
- **Vantaggi per l'impresa**: poter disporre di **informazioni sulle opportunità di finanziamento** per il proprio progetto e di una **valutazione a priori tecnica e finanziaria** dell'impegno richiesto dal progetto di innovazione previsto; poter disporre del potenziale tecnico-organizzativo del **Politecnico** nel caso lo sviluppo del progetto stesso venga deciso dall'impresa, conoscendone la fattibilità.

## **b.2. Bandi europei (indiretti)**

**b.2.A.** Nel caso di **bandi per fondi indiretti**, (ad esempio, ottenibili tramite partecipazione a **bandi regionali** ecc.), la consulenza verrà fornita nelle seguenti fasi:

- **Consultazione dei documenti di programmazione** della Regione o di altri Enti Pubblici Nazionali o locali, effettuata dalla Segreteria organizzativa del Programma PMInnova, per valutare:
  - quali attività debbano essere attuate dall'impresa;
  - quali investimenti possano essere finanziati attraverso tali bandi;
  - quali modalità di finanziamento appaiano più convenienti.
  
- **Ricerca di partner**, imprese o Enti pubblici, qualora il bando preveda tale opportunità → questa attività verrà attuata dalla Segreteria Organizzativa in collaborazione con il Politecnico.
- **Stesura della proposta di progetto dell'impresa o del gruppo di partner**, in termini di:
  - Definizione del piano di attività il cui sviluppo sia previsto dal bando; con quali strumenti; con quale impegno del personale;
  - Stesura della proposta di finanziamento richiesto;
  - Definizione dell'eventuale accordo tra partner del progetto.Tali attività saranno attuate dal Politecnico (con supporto della Segreteria Organizzativa).

**Vantaggi per l'impresa:** ottenere un finanziamento agevolato o usufruire di un fondo integrativo o altro, che supporti il progetto di innovazione che si intende attuare nella propria azienda.

## **b.2. Bandi europei (diretti)**

**b.2.B.** Nel caso di **bandi per fondi diretti** (ad esempio i bandi europei di «**Horizon2020**»), la consulenza verrà fornita nelle seguenti fasi:

- **Ricerca del Partenariato Transnazionale** (gruppo di Enti di ricerca e imprese di almeno 3 Paesi europei), svolta dal Politecnico con il supporto del Consiglio Scientifico del Programma PMInnova;
- **Traduzione in Italiano del bando europeo** e di tutta la documentazione necessaria per parteciparvi; analisi delle possibili modalità di inserimento dall'azienda; raccolta e compilazione dei documenti da allegare alla candidatura (statuto; relazione di bilancio dell'ultimo esercizio; cv dei responsabili del progetto). Tali attività saranno realizzate dalla Segreteria Organizzativa.
- **Registrazione dell'azienda nell'archivio delle imprese europee abilitate** a partecipare a progetti della Commissione Europea (ogni impresa riceverà dalla UE un **codice identificativo**); Tali attività saranno realizzate dalla Segreteria Organizzativa.
- **Stesura del contributo dell'impresa alla proposta di progetto europeo**, in termini di:
  - Definizione del piano di attività il cui sviluppo è previsto per l'impresa; con quali strumenti; con quale impegno del personale;
  - Stesura della proposta di finanziamento richiesto dall'impresa stessa;
  - Definizione dell'accordo di partecipazione dell'impresa al gruppo di progetto ("consortium agreement"). Tali attività saranno attuare dal Politecnico;
- **Interazioni e riunioni con gli altri partner stranieri del Partenariato Transnazionale**, in modalità da definirsi con l'azienda. Tali attività verranno attuare dalla Segreteria Organizzativa.
- **Vantaggi per l'impresa**: definizione della proposta di progetto europeo, inserimento nell'archivio di imprese abilitate a partecipare a progetti europei, attivazione di collegamenti internazionali che possono tradursi in vantaggi commerciali. Qualora la proposta di progetto venga valutata positivamente e finanziata, il vantaggio per l'imprenditore è evidente: ottenere un finanziamento che copre un progetto di innovazione della propria azienda.

## c. Valutazione dello stato tecnico-gestionale-finanziario di una PMI

Attività sviluppata congiuntamente dal Politecnico di Torino e dalle due banche, sulla base di dati dettagliati forniti dall'impresa richiedente, con una o più visite in sede per un'analisi approfondita dei suoi caratteri più rilevanti e dei suoi principali punti di forza e di debolezza.

Tale valutazione comporta:

1° Fase. **Raccolta dati dell'impresa** da parte della Segreteria Organizzativa PMInnova:

- Dati sul processo produttivo, sulla logistica interna ed esterna;
- Dati sull'organizzazione interna: logiche di gestione del processo e delle risorse tecniche;
- Dati sulla gestione delle risorse umane;
- Dati sull'organigramma e la proprietà;
- Dati sul sistema informativo aziendale: metodi e strumentazione informatica.

2° Fase. **Analisi tecnico-organizzativo-gestionale** da parte del Politecnico:

- Analisi e valutazione di efficienza, efficacia ed economicità del processo produttivo;
- Analisi della struttura organizzativa e valutazione dell'organicità del sistema gestionale;
- Analisi della struttura decisionale e delle procedure e regole di gestione delle risorse umane;
- Analisi della robustezza del sistema informativo aziendale e del suo stato di aggiornamento;
- Valutazione dei punti di forza e di debolezza dell'impresa, a consuntivo delle suddette fasi di analisi, e stesura di relativi rapporti.

**Vantaggi per l'impresa:** disporre di una **valutazione certificata** dal Politecnico di Torino, dello stato della propria azienda, utilizzabile in ogni richiesta di finanziamento ad Enti finanziari italiani o su bandi emessi da Enti italiani.

Con riferimento al programma "Industria 4.0", il Programma PMInnova fornisce alle PMI una analisi finalizzata al programma stesso.



## *Membri del Consiglio Scientifico PMInnova*

- Prof. Alexander Dolgui, IMT-Atlantique, Nantes , France
- Prof. Dieter Spath, Director Fraunhofer IAO and University Stuttgart, Germany
- Prof. Chris O'Brien, Emeritus Professor, Nottingham University, UK & China
- Prof. Bart MacCarthy, Department Director, University Nottingham, UK
- Prof. Cathal Heavey, EU Project Coordinator, University Limerick – Ireland
- Mr. Markus Lux, Co-Director, Bosch Stiftung, Stuttgart, Germany
- Prof. Chrysostomos Stylios, Department Director, Tec. Ed. Institute Epirus, Greece
- Prof. Shimon Nof, IFPR Past-President, Director, PRISM Center, Purdue University, USA
- Prof. Xavier Boucher, Fayol Institute, St. Etienne, France
- Prof. Dominik Matt, Free University of Bolzano-Bozen, Italy
- Prof. Joachim Lentjes, Fraunhofer IAO, Stuttgart, Germany
- Prof. Willelm Bauer, Fraunhofer IAO, Stuttgart, Germany
- Prof. Dr. Manfred Dangelmaier, Fraunhofer IAO, Stuttgart, Germany
- Prof. Veli-Matti Virolainen, IFPR President, University Lappeenranta, Finland
- Prof. Mrs. Daniela Popescu, Vice Rector Technical University of Cluj-Napoca, Romania
- Prof. Stephen J Childe, Plymouth University, Plymouth PL4 8AA UK

Responsabile :del Consiglio Scientifico: Prof. Agostino Villa, Ordinario di Tecnologie e Sistemi di Produzione

- Docente di Analisi e Gestione dei Processi Industriali, Decano del Politecnico - DIGEP
- Direttore di European Virtual Institute (EVI) on Innovation in Industrial Supply Chain and Logistics Networks
- Responsabile del Programma PMInnova – Politecnico di Torino e Gruppo Cassa di Risparmio di Asti, Biella e Vercelli